



LIETUVOS SPORTO FEDERACIJŲ SĄJUNGOS

Veiklos strategija 2024-2028 metams

1. Bendrosios nuostatos

Lietuvos sporto federacijų sąjunga (LSFS) yra 1996 m. balandžio 25 d. įkurta nevyriausybinė skėtinė organizacija, vienijanti sporto federacijas, kurios veikia įvairiose sporto srityse, įskaitant sportą neįgaliesiems. LSFS tikslas – rūpintis sporto šakų populiarinimu ir plėtra, koordinuoti sporto federacijų veiklą bei atstovauti jų interesams valstybinėse institucijose, skatinant bendradarbiavimą ir sąlygų gerinimą sportininkams bei jų atstovams.

LSFS yra savarankiška, pelno nesiekianti organizacija, veikianti visuomeniniais pagrindais. Sąjunga vienija 75 sporto organizacijas – nares, kurios savanoriškai susivienijo siekdamos bendrų tikslų.

LSFS narės – tai įvairios sporto federacijos, asociacijos ir sąjungos, kurios visos yra pelno nesiekiantys juridiniai asmenys. LSFS nariai įgyvendina aukštojo sportinio meistriškumo programas bei užsiima savo sporto šakų fizinio aktyvumo populiarinimu visoje Lietuvoje, įskaitant jaunimą ir sportininkus su negalia.

LSFS strategijoje numatoma ne tik sporto šakų plėtra ir sportininkų gebėjimų tobulinimas, bet ir kvalifikacijos kėlimo galimybės sporto federacijų darbuotojams, siekiant didinti jų darbo efektyvumą. LSFS organizacija ypatingą dėmesį skiria skaidrumui, lyderystei ir tvariam veikimui, tuo pačiu užtikrindama, kad LSFS narėms organizacijos būtų sudarytos kuo geresnės sąlygos dalyvauti/organizuoti tiek nacionalinius, tiek tarptautinius sporto renginius.

LSFS parengta strategija yra skirta keturiems metams atliepiant olimpinį pasiruošimo ciklą nes tai leidžia veiksmingai derinti organizacijos tikslus su sportininkų ir federacijų ilgalaikiais planais.

Olimpinis ketverių metų ciklas yra esminis pasiruošimo laikotarpis, per kurį sportininkai ir federacijos gali efektyviau skirstyti išteklius, stiprinti infrastruktūrą bei kelti kvalifikaciją. Ketverių metų ciklas taip pat padeda geriau pasiruošti svarbiausioms varžyboms ir skatina ilgalaikį bei tvarų sporto plėtros procesą Lietuvoje.

Svarbu pabrėžti, kad sportas yra viešosios politikos sritis, kurią reglamentuoja Lietuvos Respublikos įstatymai. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Seimas nustato sporto politikos kryptis, Vyriausybė formuoja strateginius tikslus ir plėtros programas, o Švietimo, mokslo ir sporto ministerija koordinuoja sporto politikos įgyvendinimą. LSFS glaudžiai bendradarbiauja su šiomis institucijomis, padėdama formuoti ir įgyvendinti sporto politiką bei skatindama sporto plėtrą. Šis bendradarbiavimas padeda LSFS nariams veikti efektyviau, atstovauti jų interesams ir aktyviai prisidėti prie viešosios sporto politikos formavimo.



2. Strategijos sąsajos su valstybės sporto politika

Lietuvos sporto federacijų sąjungos (LSFS) 2024–2028 metų veiklos strategija yra glaudžiai susijusi su valstybės sporto politika, kaip tai reglamentuoja Lietuvos Respublikos sporto įstatymas ir nacionalinės plėtros programos. LSFS aktyviai prisideda prie sporto politikos tikslų įgyvendinimo, bendradarbiaudama su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija bei kitomis valstybės institucijomis, siekdama plėtoti sporto šakas, didinti fizinį aktyvumą bei remti aukšto meistriškumo sportininkų rengimą. Organizacija dalyvauja kuriant nacionalines sporto programas, skatinančias sporto infrastruktūros tobulinimą, sportininkų ugdymą visais lygmenimis ir jų dalyvavimą tarptautinėse varžybose. LSFS taip pat atlieka svarbų vaidmenį įgyvendinant viešąją sporto politiką, prisidedant prie valstybės strateginių sporto tikslų įgyvendinimo.

Be to, LSFS strategija padeda formuoti ir stiprinti sporto politikos kryptis Lietuvoje, užtikrinant sporto sektoriaus finansavimą, resursų paskirstymą bei ilgalaikį sporto plėtros procesą. Organizacija aktyviai bendradarbiauja su Seimu ir Vyriausybe dėl sporto politikos sprendimų ir finansinių prioritetų nustatymo, skatindama skaidrų ir efektyvų sporto finansavimą tiek valstybiniu, tiek tarptautiniu lygmeniu. Taip pat LSFS skatina fizinio aktyvumo programas ir sveikatingumo iniciatyvas, kurios sudaro dalį valstybės sveikatos ir sporto politikos prioritetų, prisidedama prie visuomenės sveikatos gerinimo ir sporto prieinamumo didinimo visoje šalyje.

3. Strategijos misija, vizija ir vertybės

Misija

Lietuvos sporto federacijų sąjungos (LSFS) misija – stiprinti ir vienyti sporto federacijas, skatinti sporto plėtrą Lietuvoje, užtikrinti tinkamą atstovavimą sporto sektoriaus interesams viešojoje politikoje, skatinti socialinę įtrauktį bei gerinti sporto sektoriaus valdymo ir kompetencijų lygį.

Vizija

LSFS siekia tapti stipria ir įtakinga organizacija, aktyviai formuojančia sporto politiką, puoselėjančia bendradarbiavimą tarp sporto federacijų ir valstybinio sektoriaus bei kuriančia įtraukią ir pažangią sporto bendruomenę, kuri remiasi inovacijomis, IT technologijomis bei geruoju valdymu.

LSFS vertybės

- Pagarba žmogaus teisėms ir sporto įtraukčiai.
- Skaidrumas.
- Lyderystė sporto srityje.
- Solidarumas tarp sporto federacijų.
- Tvarus veikimas.



4. Strateginė kryptys, tikslai ir uždaviniai

LSFS veikla orientuota dviem strateginėmis kryptimis:

- I. Advokacija sporto ir federacijų interesams ginti.
- II. Sporto federacijų stiprinimas.

I. Advokacija sporto ir federacijų interesams ginti.

LSFS siekia aktyviai atstovauti ir ginti sporto federacijų bei sportininkų interesus valstybės institucijose, politiniuose procesuose ir visuomenės diskurse. Organizacija sieks, kad sporto politika būtų formuojama atsižvelgiant į sporto bendruomenės poreikius ir tikslus, taip pat įsitrauks į teisės aktų kūrimą ir tobulinimą, siekiant užtikrinti, kad sporto reguliavimas būtų teisingas, skaidrus ir atitiktų šiuolaikines tendencijas. LSFS veiks kaip pagrindinis dialogo tarp sporto sektoriaus ir valstybės institucijų tarpininkas, įtakodama sprendimų priėmimo procesus, susijusius su sporto finansavimu, infrastruktūros plėtra, sporto plėtros strategijomis ir viešosiomis iniciatyvomis. Advokacijos kryptis taip pat orientuota į sporto populiarinimą visuomenėje, didesnės paramos sporto sektoriui pritraukimą ir sporto svarbos viešojoje politikoje užtikrinimą.

1.1. Tikslas: Sporto teisės aktų tobulinimas

Uždaviniai:

- Aktyviai dalyvauti formuojant ir tobulinant Lietuvos sporto įstatymą bei kitus su sportu susijusius teisės aktus, siekiant užtikrinti, kad jie atitiktų šiuolaikines sporto sektoriaus realijas ir poreikius, įskaitant sporto organizacijų valdymą, sportininkų teises bei finansavimą.
- Atstovauti LSFS narių interesams valstybės institucijose, siekiant, kad sporto finansavimo, infrastruktūros plėtros bei sporto veiklų reglamentavimas būtų teisingas, skaidrus ir orientuotas į ilgalaikę sporto sektoriaus plėtrą.
- Skatinti aktyvų dialogą tarp sporto federacijų ir valdžios institucijų, kad būtų identifikuoti ir sprendžiami esminiai sporto politikos ir teisės aktų tobulinimo klausimai, taip užtikrinant efektyvesnę sporto sektoriaus valdymą bei inovatyvių sprendimų įgyvendinimą.
- Nuo 2025 m. suformuoti darbo grupę įtraukiant LSFS prezidiumo atstovus, siekiant tiesiogiai dalyvauti teisės aktų peržiūroje ir kūrime.

Siektini rodikliai:

- Mažiausiai 5 pasiūlymai dėl teisės aktų pakeitimų, susijusių su sporto reguliavimu, pateikti Lietuvos Respublikos Seimui kas metus.
- Bent 40% LSFS narių dalyvauja viešosiose diskusijose ar konsultacijose dėl sporto įstatymų tobulinimo kasmet.



- Bent 2 nauji arba patobulinti teisės aktai, įtvirtinantys teisingą ir skaidrų sporto finansavimo bei infrastruktūros reglamentavimą kuriam pritaria LSFS, priimti iki 2028 m.

1.2. Tikslas: Sporto politikos formavimas ir atstovavimas

Uždaviniai:

- LSFS sieks tapti pagrindine sporto organizacijų atstove, aktyviai dalyvaujant visuose svarbiausiuose politiniuose procesuose, susijusiuose su sporto politikos formavimu ir įgyvendinimu Lietuvoje, taip užtikrinant federacijų balsą valstybės lygmeniu.
- Skatinti ir užtikrinti, kad sporto federacijų interesai būtų tinkamai atspindėti valstybės strateginiuose sporto plėtros planuose, prisidedant prie ilgalaikių tikslų nustatymo, efektyvaus finansavimo ir infrastruktūros tobulinimo, taip pat sporto sektoriaus inovacijų skatinimo.

Siektini rodikliai:

- Bent 1 oficialus LSFS dalyvavimas svarbiuose nacionalinės sporto politikos formavimo renginiuose ar darbo grupėse kasmet.
- Mažiausiai 60% LSFS narių įtraukimas į konsultacijas dėl valstybės sporto plėtros planų iki 2028 m.
- LSFS parengia mažiausiai 2 rekomendacijas dėl sporto federacijų finansavimo ir infrastruktūros modernizavimo, pateiktas valstybės institucijoms per metus.

1.3. Tikslas: Bendradarbiavimo stiprinimas tarp sporto organizacijų ir valstybinio sektoriaus

Uždaviniai:

- Kurti ir plėtoti ilgalaikes strategines partnerystes su savivaldybėmis, valstybinėmis įstaigomis, kitais viešaisiais bei privačiais partneriais, siekiant stiprinti sporto sektorių ir skatinti sporto infrastruktūros plėtrą bei inovacijų diegimą.
- Organizuoti bendrus projektus su valstybinėmis institucijomis, orientuotus į sporto prieinamumo didinimą visoms visuomenės grupėms, ypatingą dėmesį skiriant socialinę atskirtį patiriantiems asmenims, vaikams, jaunimui ir neįgaliesiems, taip skatindami socialinę įtrauktį ir sveikatingumą.
- Formuoti tvirtus bendradarbiavimo mechanizmus, kurie užtikrintų sklandų ir efektyvų sporto politikos plėtros tikslų įgyvendinimą, įtraukiant tiek viešąjį, tiek privatųjį sektorių bei didinant investicijas į sporto infrastruktūrą ir programas.

Siektini rodikliai:

- Iki 2028 m. inicijuoti arba padėti parengti bent 5 strateginės partnerystės projektus tarp LSFS narių ir viešojo sektoriaus organizacijų.



- Per 4 metus organizuoti bent 2 projektus, įtraukiant valstybines institucijas, orientuojantis į socialinės atskirties mažinimą ir sporto prieinamumo didinimą.
- Mažiausiai 50% LSFS narių aktyviai dalyvauja bendruose projektuose, siekiant įgyvendinti strateginius sporto politikos plėtros tikslus.

II. Sporto federacijų stiprinimas.

LSFS deda ypatingas pastangas, kad jos narės – sporto federacijos – būtų nuosekliai stiprinamos organizaciniu, profesiniu ir infrastruktūriniu lygmeniu. Organizacija siekia didinti federacijų valdymo efektyvumą, skaidrumą ir atsakomybę, teikdama mokymus, konsultacijas bei skatindama gerosios valdymo praktikos taikymą. LSFS taip pat skatina federacijų inovatyvumą, remiant technologijų ir dirbtinio intelekto sprendimų diegimą sporto veikloje, o kartu siekia plėtoti federacijų tarptautinį bendradarbiavimą. Be to, stiprinant sporto federacijas, ypatingas dėmesys skiriamas trenerių, sporto administracijos specialistų bei kitų darbuotojų kvalifikacijos kėlimui, sudarant sąlygas profesiniam tobulėjimui ir jų įgalinimui veikti pagal aukščiausius standartus. Taip užtikrinamas ne tik organizacijų tvarumas, bet ir efektyvesnis sportininkų ugdymas bei jų dalyvavimas aukščiausio lygio varžybose tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu.

2.1. Tikslas: LSFS narių kompetencijų didinimas

Uždaviniai:

- Organizuoti mokymus LSFS nariams, siekiant didinti organizacijų darbuotojų kompetencijas sporto organizacijų valdyme, kad būtų užtikrintas ilgalaikis jų tvarumas ir efektyvumas. Mokymai turėtų apimti tiek strateginį, tiek operacinį organizacijų valdymą, kartu skatinant inovatyvių valdymo sprendimų diegimą.
- Skatinti IT technologijų ir dirbtinio intelekto (DI) sprendimų diegimą sporto federacijose, orientuotus į veiklos modernizavimą ir skaitmenizavimą. LSFS sieks užtikrinti, kad federacijos įgyvendintų šiuolaikinius technologinius sprendimus, tokius kaip: duomenų valdymo sistemas ir skaitmeninės komunikacijos įrankius.
- Kurti struktūruotas mentorystės programas, kurios skatintų LSFS narius dalytis sukaupta patirtimi ir gerosiomis praktikomis. Mentorystės programos turėtų būti orientuotos į patirties sklaidą tarp federacijų, padedant efektyviau spręsti sektoriaus iššūkius bei skatinant inovatyvius sprendimus tiek administraciniu, tiek techniniu lygmeniu.

Siektini rodikliai:

- Kasmet surengti bent 4 mokymus LSFS nariams, skirtus sporto organizacijų valdymo efektyvumui ir tvarumui gerinti.



- Iki 2028 m. bent 20% LSFS narių įgyvendina ir naudoja inovatyvius IT sprendimus savo veikloje, siekdami modernizuoti veiklos procesus.
- Iki 2028 m. sukurta ir įgyvendinta bent viena mentorystės programa, įtraukianti bent 30% LSFS narių į gerosios praktikos pasidalinimo tinklą.
- Nuo 2026 m. bus atliekamas LSFS narių mokymų ir mentorystės programų veiksmingumo vertinimas, siekiant nustatyti šių iniciatyvų poveikį sporto federacijų veiklos rezultatams. Kasmetinėje ataskaitoje bus pateikiami rodikliai, vertinantys, kaip mokymai ir mentorystės programos prisidėjo prie organizacijų veiklos efektyvumo, skaidrumo ir tvarumo gerinimo.

2.2. Tikslas: Gerojo valdymo sporto sektoriuje skatinimas

Uždaviniai:

- Skatinti gerąjį valdymą sporto federacijose, diegiant aukštus skaidrumo, atsakomybės ir profesionalumo standartus, siekiant, kad sporto organizacijų veikla būtų aiški, atskaitinga ir veiksminga.
- Skatinti viešą ir atvirą komunikaciją tarp sporto federacijų ir visuomenės, kad būtų užtikrintas skaidrumas tiek viduje, tiek išorėje, įtraukiant visus suinteresuotuosius subjektus į veiklos planavimą ir sprendimų priėmimą.

Siektini rodikliai:

- Iki 2028 m. bent 75% sporto federacijų įdiegia ir laikosi skaidrumo, atsakomybės ir profesionalumo standartų, kasmet teikdamos viešas veiklos ir finansines ataskaitas.
- Iki 2026 m. sukurti nepriklausomi gerojo valdymo rekomendacijų ir vertinimo mechanizmai LSFS narėms – sporto federacijoms.
- Nuo 2026 m. veikia nepriklausoma vertinimo komisija, kasmet įvertinanti bent 50% sporto federacijų atitikimą skaidrumo ir atsakomybės principams bei teikianči rekomendacijas jų veiklos tobulinimui.
- Kasmet organizuojami mažiausiai 2 vieši susitikimai ar konsultacijos su sporto federacijų nariais ir visuomene dėl skaidrumo ir atskaitomybės užtikrinimo.

5. Strategijos vykdymo stebėseną ir vertinimas

LSFS siekia užtikrinti, kad 2024–2028 metų strategija būtų įgyvendinama veiksmingai, nuosekliai ir skaidriai, siekiant ilgalaikių sporto sektoriaus tikslų. Strategijos įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo sistema bus esminė priemonė, padedanti stebėti pažangą, įvertinti vykdomus veiksmus ir reaguoti į išylančius iššūkius. Ši sistema ne tik leis reguliariai vertinti, kaip sekasi įgyvendinti strategijos tikslus ir uždavinius, bet ir sudarys sąlygas laiku identifikuoti nukrypimus nuo plano,



rasti veiksmingus sprendimus ir, prireikus, adaptuoti strategiją pagal esamas aplinkybes bei rinkos pokyčius.

Stebėseną bus grindžiama tęstine atskaitomybe ir skaidrumu. LSFS sieks skatinti visų suinteresuotųjų šalių įsitraukimą ir bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti strategijos įgyvendinimo sėkmę. Viešas informacijos teikimas leis nariams ir plačiajai visuomenei nuolat stebėti pažangą ir dalyvauti procese, taip skatinant atvirą diskusiją apie sporto sektoriaus iššūkius bei galimybes.

Uždaviniai

1. *Kasmet surinkti duomenis apie strategijos įgyvendinimo pažangą ir analizuoti veiklos rezultatus.*

Stebėseną apims tiek kokybinius, tiek kiekybinius duomenis, kurie atspindės strategijos tikslų ir uždavinių vykdymą, pasiektus rezultatus ir iškilusius sunkumus. Tai leis išsamiai suprasti, kiek veiklos rezultatai atitinka planuotus rodiklius.

2. *Organizuoti reguliarias strategijos aptarimo sesijas.*

Siekiant skatinti atvirą komunikaciją ir nuolatinį tobulinimą, kasmet bus rengiami susitikimai su LSFS nariais, federacijų atstovais ir kitomis suinteresuotomis šalimis. Šių susitikimų metu bus aptariami pasiekti rezultatai, diskutuojama apie iššūkius ir ieškoma bendrų sprendimų veiklos tobulinimui.

3. *Užtikrinti viešą atskaitomybę ir skaidrumą.*

Visi stebėsenos rezultatai bus viešai prieinami. Metinės strategijos įgyvendinimo ataskaitos bus skelbiamos LSFS svetainėje ir pateikiamos aptarimui su nariais, siekiant skaidriai pristatyti pasiektus rezultatus, įvardinti iššūkius ir numatyti tolesnius veiksmus. Tai skatins visų suinteresuotųjų dalyvavimą ir bendradarbiavimą.

Rodiklis

Nuo 2025 m. LSFS kasmet rengs strategijos įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo ataskaitas, kuriose bus apžvelgti strategijos tikslų ir uždavinių vykdymo rezultatai, įgyvendinimo pažanga ir iškilusios problemos. Ataskaitos bus viešai prieinamos ir aptariamoms su LSFS nariais bei suinteresuotomis šalimis, siekiant skaidriai komunikuoti pasiektus rezultatus bei numatyti tolesnius veiksmus.

Stebėsenos procesas

Stebėsenos sistema bus pagrįsta kasmetiniu strategijos pažangos vertinimu. Bus renkama informacija apie pasiektus rodiklius, identifikuojamos sėkmės ir sritys, kurioms reikia tobulinimo. Metinės ataskaitos pateiks išsamią apžvalgą apie pasiektus rezultatus, numatytus veiksmus ateinantiems metams ir pasiūlymus dėl strategijos korekcijų, jei tokios būtų reikalingos.