



## LIETUVOS SPORTO FEDERACIJŲ SAJUNGOS

### Veiklos strategija 2026-2029 metams

#### 1. Bendrosios nuostatos

Lietuvos sporto federacijų sąjunga (LSFS) yra 1996 m. balandžio 25 d. įkurta nevyriausybinė skėtinė organizacija, vienijanti sporto federacijas, kurios veikia įvairiose sporto srityse, įskaitant sportą neįgaliesiems. LSFS tikslas – rūpintis sporto šakų populiarinimu ir plėtra, koordinuoti sporto federacijų veiklą bei atstovauti jų interesams valstybinėse institucijose, skatinant bendradarbiavimą ir sąlygų gerinimą sportininkams bei jų atstovams.

LSFS yra savarankiška, pelno nesiekianti organizacija, veikianti visuomeniniais pagrindais. Sąjunga vienija 69 sporto organizacijas – nares, kurios savanoriškai susivienijo siekdamos bendrų tikslų.

LSFS narės – tai įvairios sporto federacijos, asociacijos ir sąjungos, kurios visos yra pelno nesiekiantys juridiniai asmenys. LSFS nariai įgyvendina aukštojo sportinio meistriškumo programas bei užsiima savo sporto šakų fizinio aktyvumo populiarinimu visoje Lietuvoje, įskaitant jaunimą ir sportininkus su negalia.

LSFS strategijoje numatoma ne tik sporto šakų plėtra ir sportininkų gebėjimų tobulinimas, bet ir kvalifikacijos kėlimo galimybės sporto federacijų darbuotojams, siekiant didinti jų darbo efektyvumą, taip pat skatinama visuomenės fizinio aktyvumo plėtra per federacijų iniciatyvas, ypatingą dėmesį skiriant vaikams, šeimoms ir pažeidžiamoms grupėms. LSFS organizacija ypatingą dėmesį skiria skaidrumui, lyderystei ir tvariam veikimui, tuo pačiu užtikrindama, kad LSFS narės organizacijos būtų sudarytos kuo geresnės sąlygos dalyvauti ir organizuoti tiek nacionalinius, tiek tarptautinius sporto renginius.

LSFS strategija parengta ketverių metų laikotarpiui, atliepiančią olimpinį pasirengimo ciklą, nes tai leidžia veiksmingiau derinti organizacijos tikslus su sportininkų ir federacijų ilgalaikiais planais. Olimpinis ketverių metų ciklas yra esminis pasirengimo laikotarpis, per kurį sportininkai ir federacijos gali efektyviau skirstyti išteklius, stiprinti infrastruktūrą bei kelti kvalifikaciją. Ketverių metų ciklas taip pat padeda geriau pasiruošti svarbiausioms varžyboms ir skatina ilgalaikį bei tvarų sporto plėtros procesą Lietuvoje.

Svarbu pabrėžti, kad sportas yra viešosios politikos sritis, kurią reglamentuoja Lietuvos Respublikos įstatymai. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Seimas nustato sporto politikos kryptis, Vyriausybė formuoja strateginius tikslus ir plėtros programas, o Švietimo, mokslo ir sporto ministerija koordinuoja sporto politikos įgyvendinimą. LSFS glaudžiai bendradarbiauja su šiomis institucijomis, padėdama formuoti ir įgyvendinti sporto politiką bei skatindama sporto plėtrą.



Šis bendradarbiavimas padeda LSFS nariams veikti efektyviau, atstovauti jų interesams ir aktyviai prisidėti prie viešosios sporto politikos formavimo.

## **2. Strategijos sąsajos su valstybės sporto politika**

Lietuvos sporto federacijų sąjungos (LSFS) 2026–2029 metų veiklos strategija yra glaudžiai susijusi su valstybės sporto politika, kaip tai reglamentuoja Lietuvos Respublikos sporto įstatymas ir nacionalinės plėtros programos. LSFS aktyviai prisideda prie sporto politikos tikslų įgyvendinimo, bendradarbiaudama su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija bei kitomis valstybės institucijomis, siekdama plėtoti sporto šakas, didinti fizinį aktyvumą bei remti aukšto meistriškumo sportininkų rengimą. Organizacija dalyvauja kuriant nacionalines sporto programas, skatinančias sporto infrastruktūros tobulinimą, sportininkų ugdymą visais lygmenimis ir jų dalyvavimą tarptautinėse varžybose. LSFS taip pat atlieka svarbų vaidmenį įgyvendinant viešąją sporto politiką, prisidedant prie valstybės strateginių sporto tikslų įgyvendinimo.

Be to, LSFS strategija padeda formuoti ir stiprinti sporto politikos kryptis Lietuvoje, užtikrinant sporto sektoriaus finansavimą, resursų paskirstymą bei ilgalaikį sporto plėtros procesą. Organizacija aktyviai bendradarbiauja su Seimu ir Vyriausybe dėl sporto politikos sprendimų ir finansinių prioritetų nustatymo, skatindama skaidrų ir efektyvų sporto finansavimą tiek valstybiniu, tiek tarptautiniu lygmeniu. Taip pat LSFS skatina fizinio aktyvumo programas ir sveikatingumo iniciatyvas, kurios sudaro dalį valstybės sveikatos ir sporto politikos prioritetų, prisidedama prie visuomenės sveikatos gerinimo ir sporto prieinamumo didinimo visoje šalyje.

## **3. Strategijos misija, vizija ir vertybės**

### Misija

Lietuvos sporto federacijų sąjungos (LSFS) misija – stiprinti ir vienyti sporto federacijas, skatinti sporto plėtrą Lietuvoje, užtikrinti tinkamą atstovavimą sporto sektoriaus interesams viešojoje politikoje, skatinti socialinę įtrauktį bei gerinti sporto sektoriaus valdymo ir kompetencijų lygį.

### Vizija

LSFS siekia tapti stipria ir įtakinga organizacija, aktyviai formuojančia sporto politiką, puoselėjančia bendradarbiavimą tarp sporto federacijų ir valstybinio sektoriaus bei kuriančia įtraukią ir pažangią sporto bendruomenę, kuri remiasi inovacijomis, IT technologijomis bei geruoju valdymu.

### LSFS vertybės

- Pagarba žmogaus teisėms ir sporto įtraukčiai.
- Skaidrumas.



- Lyderystė sporto srityje.
- Solidarumas tarp sporto federacijų.
- Tvarus veikimas.

#### 4. Strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

LSFS veikla orientuota trimis strateginėmis kryptimis:

- I. Advokacija sporto ir federacijų interesams ginti.
- II. Sporto federacijų stiprinimas.
- III. Fizinio aktyvumo skatinimas ir sporto prieinamumo didinimas visuomenei

##### I. Advokacija sporto ir federacijų interesams ginti.

LSFS siekia aktyviai atstovauti ir ginti sporto federacijų bei sportininkų interesus valstybės institucijose, politiniuose procesuose ir visuomenės diskurse. Organizacija sieks, kad sporto politika būtų formuojama atsižvelgiant į sporto bendruomenės poreikius ir tikslus, taip pat įsitrauks į teisės aktų kūrimą ir tobulinimą, siekiant užtikrinti, kad sporto reguliavimas būtų teisingas, skaidrus ir atitiktų šiuolaikines tendencijas. LSFS veiks kaip pagrindinis dialogo tarp sporto sektoriaus ir valstybės institucijų tarpininkas, įtakodama sprendimų priėmimo procesus, susijusius su sporto finansavimu, infrastruktūros plėtra, sporto plėtros strategijomis ir viešosiomis iniciatyvomis. Advokacijos kryptis taip pat orientuota į sporto populiarinimą visuomenėje, didesnės paramos sporto sektoriui pritraukimą ir sporto svarbos viešojoje politikoje užtikrinimą.

##### 1.1. Tikslas: Sporto teisės aktų tobulinimas

*Uždaviniai:*

- Aktyviai dalyvauti formuojant ir tobulinant Lietuvos sporto įstatymą bei kitus su sportu susijusius teisės aktus, siekiant užtikrinti, kad jie atitiktų šiuolaikines sporto sektoriaus realijas ir poreikius, įskaitant sporto organizacijų valdymą, sportininkų teises bei finansavimą.
- Atstovauti LSFS narių interesams valstybės institucijose, siekiant, kad sporto finansavimo, infrastruktūros plėtros bei sporto veiklų reglamentavimas būtų teisingas, skaidrus ir orientuotas į ilgalaikę sporto sektoriaus plėtrą.
- Skatinti aktyvų dialogą tarp sporto federacijų ir valdžios institucijų, kad būtų identifikuoti ir sprendžiami esminiai sporto politikos ir teisės aktų tobulinimo klausimai, taip užtikrinant efektyvesnį sporto sektoriaus valdymą bei inovatyvių sprendimų įgyvendinimą.
- Nuo 2026 m. suformuoti darbo grupę įtraukiant LSFS prezidiumo atstovus, siekiant tiesiogiai dalyvauti teisės aktų peržiūroje ir kūrime.



*Siektini rodikliai:*

- Mažiausiai 5 pasiūlymai dėl teisės aktų pakeitimų, susijusių su sporto reguliavimu, pateikti Lietuvos Respublikos Seimui ar kitoms atsakingoms institucijoms kasmet.
- Kasmet ne mažiau kaip 30 LSFS narių atstovų įtraukiami į LSFS organizuojamas konsultacijas dėl sporto teisės aktų tobulinimo.
- Iki 2029 m. LSFS parengia ir atsakingoms institucijoms pateikia ne mažiau kaip 8 pozicinius dokumentus arba pasiūlymų paketus dėl sporto teisės aktų ir jų įgyvendinimo.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS prezidiumas ir jo sudaryta teisėkūros darbo grupė.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Lietuvos Respublikos Seimas, kitos su sporto politika susijusios institucijos.

Įgyvendinimo terminai – 2026 m. suformuojama darbo grupė; 2026–2029 m. nuolat teikiami pasiūlymai ir vykdoma teisėkūros stebėseną.

Duomenų šaltiniai – LSFS poziciniai dokumentai, pateikti pasiūlymai, oficialūs raštai, darbo grupių protokolai, konsultacijų dalyvių sąrašai.

## 1.2. Tikslas: Sporto politikos formavimas ir atstovavimas

*Uždaviniai:*

- LSFS sieks tapti pagrindine sporto organizacijų atstove, aktyviai dalyvaujant visuose svarbiausiuose politiniuose procesuose, susijusiuose su sporto politikos formavimu ir įgyvendinimu Lietuvoje, taip užtikrinant federacijų balsą valstybės lygmeniu.
- Skatinti ir užtikrinti, kad sporto federacijų interesai būtų tinkamai atspindėti valstybės strateginiuose sporto plėtros planuose, prisidedant prie ilgalaikių tikslų nustatymo, efektyvaus finansavimo ir infrastruktūros tobulinimo, taip pat sporto sektoriaus inovacijų skatinimo.

*Siektini rodikliai:*

- Kasmet LSFS dalyvauja ne mažiau kaip 4 nacionalinės sporto politikos formavimo renginiuose, darbo grupėse ar oficialiose konsultacijose.
- Kasmet LSFS organizuoja ne mažiau kaip 2 konsultacijas su nariais dėl valstybės sporto plėtros prioritetų.
- LSFS kasmet parengia ne mažiau kaip 2 rekomendacijas dėl sporto federacijų finansavimo, valdymo ar infrastruktūros modernizavimo ir pateikia jas atsakingoms institucijoms.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS prezidiumas ir administracija.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, valstybės institucijos, savivaldybės, socialiniai partneriai.



Įgyvendinimo terminai – 2026–2029 m. kasmet, pagal nacionalinės sporto politikos planavimo ir konsultacijų ciklą.

Duomenų šaltiniai – kvietimai į darbo grupes ir konsultacijas, susitikimų protokolai, LSFS parengtos rekomendacijos, oficialus susirašinėjimas su institucijomis.

1.3. Tikslas: Bendradarbiavimo stiprinimas tarp sporto organizacijų ir valstybinio sektoriaus  
*Uždaviniai:*

- Kurti ir plėtoti ilgalaikes strategines partnerystes su savivaldybėmis, valstybinėmis įstaigomis, kitais viešaisiais bei privačiais partneriais, siekiant stiprinti sporto sektorių ir skatinti sporto infrastruktūros plėtrą bei inovacijų diegimą.
- Organizuoti bendrus projektus su valstybinėmis institucijomis, orientuotus į sporto prieinamumo didinimą visoms visuomenės grupėms, ypatingą dėmesį skiriant socialinę atskirtį patiriantiems asmenims, vaikams, jaunimui ir neįgaliesiems, taip skatindami socialinę įtrauktį ir sveikatingumą.
- Formuoti tvirtus bendradarbiavimo mechanizmus, kurie užtikrintų sklandų ir efektyvų sporto politikos plėtros tikslų įgyvendinimą, įtraukiant tiek viešąjį, tiek privatųjį sektorių bei didinant investicijas į sporto infrastruktūrą ir programas.

*Siektini rodikliai:*

- Iki 2029 m. LSFS inicijuoja arba kartu su partneriais parengia bent 5 bendradarbiavimo susitarimus, ketinimų protokolus ar projektinius pasiūlymus.
- Kasmet inicijuojamas bent 1 bendras projektas, veiklų planas ar partnerystės iniciatyva su viešojo sektoriaus partneriais.
- Iki 2029 m. bent 30 LSFS narių dalyvauja LSFS koordinuojamuose partnerystės formatuose ar bendrose iniciatyvose.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS administracija ir paskirtas partnerystės / projektų koordinatorius.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, savivaldybės, valstybinės įstaigos, viešojo ir privataus sektoriaus partneriai.

Įgyvendinimo terminai – 2026–2029 m. kasmet, planuojant ir vystant partnerystes bei bendrus projektus.

Duomenų šaltiniai – bendradarbiavimo susitarimai, projektų paraiškos, partnerių susitikimų protokolai, įgyvendintų veiklų ataskaitos.



## II. Sporto federacijų stiprinimas.

LSFS deda ypatingas pastangas, kad jos narės – sporto federacijos – būtų nuosekliai stiprinamos organizaciniu, profesiniu ir infrastruktūriniu lygmeniu. Organizacija siekia didinti federacijų valdymo efektyvumą, skaidrumą ir atsakomybę, teikdama mokymus, konsultacijas bei skatindama gerosios valdymo praktikos taikymą. LSFS taip pat skatina federacijų inovatyvumą, skatindama diegti technologijų ir dirbtinio intelekto sprendimus sporto veikloje, o kartu siekia plėtoti federacijų tarptautinį bendradarbiavimą. Be to, stiprinant sporto federacijas, ypatingas dėmesys skiriamas trenerių, sporto administracijos specialistų bei kitų darbuotojų kvalifikacijos kėlimui, sudarant sąlygas profesiniam tobulėjimui ir jų įgalinimui veikti pagal aukščiausius standartus. Taip užtikrinamas ne tik organizacijų tvarumas, bet ir efektyvesnis sportininkų ugdymas bei jų dalyvavimas aukščiausio lygio varžybose tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu.

### 2.1. Tikslas: LSFS narių kompetencijų didinimas

#### *Uždaviniai:*

- Organizuoti mokymus LSFS nariams, siekiant didinti organizacijų darbuotojų kompetencijas sporto organizacijų valdyme, kad būtų užtikrintas ilgalaikis jų tvarumas ir efektyvumas. Mokymai turėtų apimti tiek strateginį, tiek operacinį organizacijų valdymą, kartu skatinant inovatyvių valdymo sprendimų diegimą.
- Skatinti IT technologijų ir dirbtinio intelekto (DI) sprendimų diegimą sporto federacijose, orientuotus į veiklos modernizavimą ir skaitmenizavimą. LSFS sieks užtikrinti, kad federacijos įgyvendintų šiuolaikinius technologinius sprendimus, tokius kaip: duomenų valdymo sistemas ir skaitmeninės komunikacijos įrankius.
- Kurti struktūruotas mentorystės programas, kurios skatintų LSFS narius dalytis sukaupta patirtimi ir gerosiomis praktikomis. Mentorystės programos turėtų būti orientuotos į patirties sklaidą tarp federacijų, padedant efektyviau spręsti sektoriaus iššūkius bei skatinant inovatyvius sprendimus tiek administraciniu, tiek techniniu lygmeniu.

#### *Siektini rodikliai:*

- Kasmet surengti bent 4 mokymus LSFS nariams, skirtus sporto organizacijų valdymo efektyvumui ir tvarumui gerinti.
- Iki 2029 m. bent 20 % LSFS narių, dalyvavusių LSFS organizuojuose skaitmenizavimo ar DI mokymuose / konsultacijose, parengia bent vieną skaitmenizavimo ar DI taikymo planą savo veikloje.
- Iki 2029 m. sukurta ir įgyvendinta bent viena mentorystės programa, įtraukianti bent 30 % LSFS narių į gerosios praktikos pasidalinimo tinklą.



- Nuo 2027 m. bus atliekamas LSFS narių mokymų ir mentorystės programų veiksmingumo vertinimas, siekiant nustatyti šių iniciatyvų poveikį sporto federacijų veiklos rezultatams. Kasmetinėje ataskaitoje bus pateikiami rodikliai, vertinantys, kaip mokymai ir mentorystės programos prisidėjo prie organizacijų veiklos efektyvumo, skaidrumo ir tvarumo gerinimo.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS administracija ir paskirtas mokymų koordinatorius.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, išoriniai lektoriai, ekspertai, technologijų partneriai.

Įgyvendinimo terminai – 2026–2029 m. kasmet pagal LSFS mokymų planą; nuo 2027 m. vykdomas veiksmingumo vertinimas.

Duomenų šaltiniai – mokymų programos, dalyvių registrai, dalyvių apklausos, mentorystės programos dokumentai, narių savijvertinimo formos.

## 2.2. Tikslas: Gerojo valdymo sporto sektoriuje skatinimas

*Uždaviniai:*

- Skatinti gerąjį valdymą sporto federacijose, diegiant aukštus skaidrumo, atsakomybės ir profesionalumo standartus, siekiant, kad sporto organizacijų veikla būtų aiški, atskaitinga ir veiksminga.
- Skatinti viešą ir atvirą komunikaciją tarp sporto federacijų ir visuomenės, kad būtų užtikrintas skaidrumas tiek viduje, tiek išorėje, įtraukiant visus suinteresuotuosius subjektus į veiklos planavimą ir sprendimų priėmimą.

*Siektini rodikliai:*

- Iki 2029 m. bent 75 % LSFS narių užpildo LSFS parengtą gerojo valdymo savijvertinimą ir viešai skelbia bent pagrindinę veiklos bei finansinę informaciją pagal LSFS rekomendacijas.
- Iki 2027 m. sukurti nepriklausomi gerojo valdymo rekomendacijų ir vertinimo mechanizmai LSFS narėms – sporto federacijoms.
- Nuo 2027 m. veikia nepriklausoma vertinimo komisija, kasmet įvertinanti bent 50 % sporto federacijų atitikimą skaidrumo ir atsakomybės principams bei teikianti rekomendacijas jų veiklos tobulinimui.
- Kasmet organizuojami mažiausiai 2 vieši susitikimai ar konsultacijos su sporto federacijų nariais ir visuomene dėl skaidrumo ir atskaitomybės užtikrinimo.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS prezidiumas, administracija ir paskirta gerojo valdymo vertinimo grupė / komisija.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, nepriklausomi ekspertai, visuomenės atstovai.



Įgyvendinimo terminai – 2026–2027 m. parengiamos rekomendacijos ir vertinimo mechanizmas; 2027–2029 m. vykdomas periodinis vertinimas.

Duomenų šaltiniai – savišivertinimo anketos, viešai skelbiamos narių veiklos ir finansinės ataskaitos, vertinimo išvados, rekomendacijų teikimo dokumentai.

### III. Fizinio aktyvumo skatinimas ir sporto prieinamumo didinimas visuomenei.

Fizinis aktyvumas yra vienas svarbiausių veiksnių, lemiančių žmonių sveikatą, darbingumą ir gyvenimo kokybę. Tačiau pastaraisiais metais stebimas nuoseklus vaikų ir jaunimo fizinio aktyvumo mažėjimas, ypač socialiai pažeidžiamose grupėse. Atsižvelgiant į šias tendencijas, Lietuvos sporto federacijų sąjunga (LSFS) siekia aktyviai prisidėti prie visos visuomenės fizinio aktyvumo augimo ir sveikatingumo stiprinimo, skatindama savo nares imtis iniciatyvų ir kurti prieinamas sporto veiklas įvairioms gyventojų grupėms.

Ši strateginė kryptis grindžiama įsitikinimu, kad sportas gali tapti pozityviu pokyčių varikliu ne tik fizinei sveikatai, bet ir socialinei sanglaudai, įtrauktis didinimui bei vaikų ugdymui.

#### 3.1. Tikslas: Fizinis aktyvumas vaikams ir jaunimui

##### *Uždaviniai:*

- Skatinti ir koordinuoti LSFS narių įsitraukimą į fizinio aktyvumo iniciatyvas, glaudžiai bendradarbiaujant su savivaldybėmis, švietimo įstaigomis ir nevyriausybinio sektoriumi.
- Remti reguliarių fizinio aktyvumo veiklų organizavimą vaikų darželiuose, mokyklose, bendruomenėse ir viešosiose erdvėse.
- Kurti edukacines priemones ir metodikas pedagogams, treneriams, sveikatos specialistams, integruojant fizinį aktyvumą į ugdymo ir popamokinę veiklą.
- Vystyti skaitmeninius įrankius (pvz., mobiliąsias aplikacijas ar platformas), skatinančius aktyvų vaikų ir jaunimo laisvalaikį.

##### *Siektini rodikliai:*

- Nuo 2026 m. LSFS kasmet koordinuoja bent 1 nacionalinę fizinio aktyvumo iniciatyvą vaikams ir jaunimui, į jos įgyvendinimą įtraukdama bent 10 LSFS narių.
- Kasmet į LSFS koordinuojamas ar kartu su nariais įgyvendinamas fizinio aktyvumo iniciatyvas įtraukiama ne mažiau kaip 5 000 dalyvių.

##### *Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS administracija ir paskirtas fizinio aktyvumo veiklų koordinatorius.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, savivaldybės, švietimo įstaigos, bendruomenės organizacijos.



Įgyvendinimo terminai – 2026–2029 m. kasmet, pagal fizinio aktyvumo veiklų kalendorių.

Duomenų šaltiniai – veiklų planai, dalyvių registracijos duomenys, partnerių ataskaitos, renginių suvestinės, metodinių priemonių sklaidos įrašai.

3.2. Tikslas: Įtrauki sporto aplinka šeimoms ir pažeidžiamoms grupėms

*Uždaviniai:*

- Organizuoti sporto populiarinimo kampanijas šeimoms, skatinančias bendrą judėjimą, sportavimą lauke ir sveikos gyvensenos ugdymą.
- Skatinti socialinę įtrauktį sporte, kuriant veiklas, pritaikytas vaikams su negalia, socialinę atskirtį patiriantiems vaikams ir jaunimui.
- Plėtoti bendradarbiavimą su specialiojo ugdymo įstaigomis ir NVO, kad būtų užtikrintas fizinio aktyvumo prieinamumas visoms visuomenės grupėms.

*Siektini rodikliai:*

- Iki 2029 m. parengtos ir LSFS nariams išplatintos ne mažiau kaip 3 edukacinės priemonės ar metodikos, skirtos vaikų fiziniam aktyvumui ugdyti švietimo ir sporto aplinkose.
- Iki 2029 m. ne mažiau kaip 25 % LSFS narių dalyvauja LSFS koordinuojamose įtraukties veiklose, mokymuose ar projektuose, skirtuose vaikams su negalia ar kitoms pažeidžiamoms visuomenės grupėms.

*Įgyvendinimo atsakomybės, terminai ir duomenų šaltiniai:*

Atsakingas LSFS subjektas – LSFS administracija ir paskirtas įtraukties veiklų koordinatorius.

Pagrindiniai partneriai – LSFS narės, specialiojo ugdymo įstaigos, NVO, savivaldybės, bendruomeniniai partneriai.

Įgyvendinimo terminai – 2026–2029 m. kasmet, pagal tikslinių veiklų planą.

Duomenų šaltiniai – kampanijų planai, partnerystės dokumentai, veiklų aprašai, dalyvių duomenys, metodinių priemonių parengimo ir išplatavimo suvestinės.

## **5. Strategijos įgyvendinimo rizikos ir jų valdymas**

LSFS strategijos 2026–2029 m. įgyvendinimas priklausys nuo nuoseklaus veiklų planavimo, narių įsitraukimo, išorinių partnerių bendradarbiavimo ir finansinių bei žmogiškųjų išteklių. Siekiant užtikrinti strategijos įgyvendinimo tęstinumą ir efektyvumą, LSFS taikys aktyvų rizikų valdymo principą – pagrindinės rizikos bus identifikuojamos, periodiškai peržiūrimos ir valdomos taikant prevencines bei korekcines priemones.

Pagrindinės strategijos įgyvendinimo rizikos ir jų valdymas:

1) Rizika – nevienodas LSFS narių įsitraukimas į strategines veiklas.



Prevenција – ankstyvas veiklų planavimas, reguliari komunikacija su nariais, konsultacijos ir aiškus narių vaidmens apibrėžimas.

Atsakingas subjektas – LSFS prezidiumas ir administracija.

2) Rizika – išorinių sprendimų ir teisėkūros procesų lėtumas.

Prevenција – nuolatinė sporto politikos ir teisėkūros stebėseną, alternatyvių advokacijos veiksmų planavimas, aktyvus dialogas su institucijomis.

Atsakingas subjektas – LSFS prezidiumas ir teisėkūros darbo grupė.

3) Rizika – nepakankami finansiniai ir žmogiškieji ištekliai strateginėms veikloms įgyvendinti.

Prevenција – finansavimo šaltinių diversifikavimas, metinis prioritetų peržiūrėjimas, projektinio finansavimo paieška, partnerių įtraukimas.

Atsakingas subjektas – LSFS administracija ir prezidiumas.

4) Rizika – duomenų surinkimo ir rodiklių stebėsenos nenuoseklumas.

Prevenција – vieningų duomenų rinkimo formų taikymas, aiškūs rodiklių apskaitos principai, periodinė duomenų peržiūra.

Atsakingas subjektas – LSFS administracija ir paskirti veiklų koordinatoriai.

5) Rizika – nepakankamas pažangos matomumas ir viešos komunikacijos stoka.

Prevenција – metinis komunikacijos planas, strategijos pažangos pristatymas nariams ir visuomenei, viešai skelbiamos ataskaitos.

Atsakingas subjektas – LSFS administracija.

6) Rizika – reputaciniai iššūkiai sporto sektoriuje, susiję su skaidrumu ar valdymo praktika.

Prevenција – gerojo valdymo rekomendacijų taikymas, vieša atskaitomybė, ankstyvas problemų identifikavimas ir reagavimas.

Atsakingas subjektas – LSFS prezidiumas ir administracija.

Rizikų valdymo planas bus peržiūrimas ne rečiau kaip kartą per metus kartu su strategijos pažangos vertinimu ir, esant poreikiui, tikslinamas pagal aktualią situaciją.

## **6. Strategijos finansinis tvarumas ir ištekliai**

LSFS strategijos 2026–2029 m. įgyvendinimas bus grindžiamas atsakingu išteklių planavimu, finansinių šaltinių diversifikavimu ir prioritetų derinimu su organizacijos veiklos galimybėmis.

Strategijos finansinis tvarumas svarbus tam, kad suplanuotos veiklos būtų įgyvendinamos nuosekliai, o organizacija galėtų išlaikyti veiklos tęstinumą ir reaguoti į besikeičiančius sporto sektoriaus poreikius.

Pagrindiniai strategijos įgyvendinimo finansavimo šaltiniai:

- LSFS narių mokesčiai;



- valstybės ir savivaldybių finansavimas;
- nacionalinių ir tarptautinių projektų lėšos;
- partnerystės iniciatyvos ir bendri projektai;
- parama, rėmėjų lėšos ir kiti teisėti finansavimo šaltiniai.

LSFS kasmet vertins planuojamų veiklų apimtį ir turimus išteklius, nustatydamą prioritetus pagal strateginių kryptių svarbą, galimą poveikį ir finansines galimybes. Esant poreikiui, veiklų apimtys ir įgyvendinimo tempas gali būti tikslinami, siekiant išlaikyti strategijos įgyvendinimo kokybę ir finansinį tvarumą.

Finansinio tvarumo principai:

1. finansavimo šaltinių diversifikavimas;
2. atsakingas ilgalaikių įsipareigojimų planavimas;
3. projektinio ir partnerystėmis grindžiamo finansavimo stiprinimas;
4. metinė veiklos prioritetų ir kaštų peržiūra;
5. skaidri finansinė atskaitomybė nariams ir partneriams.

Siekiant stiprinti finansinį tvarumą, LSFS:

- kasmet teiks projektų paraiškas nacionaliniams ir tarptautiniams kvietimams;
- plėtos bendradarbiavimą su viešojo ir privataus sektoriaus partneriais;
- ieškos galimybių finansuoti narių kompetencijų stiprinimo, gerojo valdymo ir fizinio aktyvumo iniciatyvas mišrių šaltinių pagrindu.

Finansinio tvarumo vertinimui bus stebima:

- kiek skirtingų finansavimo šaltinių buvo naudojama per metus;
- kiek projektinių paraiškų pateikta ir finansuota;
- kokia strateginių veiklų dalis įgyvendinta pagal planą;
- ar metinis veiklos biudžetas atitinka nustatytus prioritetus.

## **7. Strategijos vykdymo stebėseną ir vertinimas**

LSFS siekia užtikrinti, kad 2026–2029 metų strategija, įskaitant visų trijų strateginių kryptių tikslus, būtų įgyvendinama veiksmingai, nuosekliai ir skaidriai, siekiant ilgalaikių sporto sektoriaus ir visuomenės fizinio aktyvumo tikslų. Strategijos įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo sistema bus esminė priemonė, padedanti stebėti pažangą, įvertinti vykdomus veiksmus ir reaguoti į išskylančius iššūkius. Ši sistema ne tik leis reguliariai vertinti, kaip sekasi įgyvendinti strategijos tikslus ir uždavinius, bet ir sudarys sąlygas laiku identifikuoti nukrypimus nuo plano, rasti veiksmingus sprendimus ir, prireikus, adaptuoti strategiją pagal esamas aplinkybes bei rinkos pokyčius.



Stebėseną bus grindžiama tęstine atskaitomybe ir skaidrumu. LSFS sieks skatinti visų suinteresuotųjų šalių įsitraukimą ir bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti strategijos įgyvendinimo sėkmę. Viešas informacijos teikimas leis nariams ir plačiajai visuomenei nuolat stebėti pažangą ir dalyvauti procese, taip skatinant atvirą diskusiją apie sporto sektoriaus iššūkius bei galimybes. Metinė strategijos įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo ataskaita parengiama iki einamųjų metų I ketvirčio pabaigos ir pristatoma LSFS prezidiumui bei nariams.

### *Uždaviniai*

1. *Kasmet surinkti duomenis apie strategijos įgyvendinimo pažangą ir analizuoti veiklos rezultatus.*

Stebėseną apims tiek kokybinius, tiek kiekybinius duomenis, kurie atspindės strategijos tikslų ir uždavinių vykdymą, pasiektus rezultatus ir iškilusius sunkumus. Tai leis išsamiai suprasti, kiek veiklos rezultatai atitinka planuotus rodiklius.

2. *Organizuoti reguliarias strategijos aptarimo sesijas.*

Siekiant skatinti atvirą komunikaciją ir nuolatinį tobulinimą, kasmet bus rengiami susitikimai su LSFS nariais, federacijų atstovais ir kitomis suinteresuotomis šalimis. Šių susitikimų metu bus aptariami pasiekti rezultatai, diskutuojama apie iššūkius ir ieškoma bendrų sprendimų veiklos tobulinimui.

3. *Užtikrinti viešą atskaitomybę ir skaidrumą.*

Visi stebėsenos rezultatai bus viešai prieinami. Metinės strategijos įgyvendinimo ataskaitos bus skelbiamos LSFS svetainėje ir pateikiamos aptarimui su nariais, siekiant skaidriai pristatyti pasiektus rezultatus, įvardinti iššūkius ir numatyti tolesnius veiksmus. Tai skatins visų suinteresuotųjų dalyvavimą ir bendradarbiavimą.

### Rodikliai

Nuo 2026 m. LSFS kasmet rengs strategijos įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo ataskaitas, kuriose bus apžvelgti strategijos tikslų ir uždavinių vykdymo rezultatai, įgyvendinimo pažanga ir iškilusios problemos. Ataskaitos bus viešai prieinamos ir aptariamoms su LSFS nariais bei suinteresuotomis šalimis, siekiant skaidriau komunikuoti pasiektus rezultatus bei numatyti tolesnius veiksmus.

### Stebėsenos procesas

Stebėsenos sistema bus pagrįsta kasmetiniu strategijos pažangos vertinimu. Bus renkama informacija apie pasiektus rodiklius, identifikuojamos sėkmės ir sritys, kurioms reikia tobulinimo.



LIETUVOS SPORTO FEDERACIJŲ SAJUNGA  
LITHUANIAN SPORT FEDERATIONS UNION

Metinės ataskaitos pateiks išsamią apžvalgą apie pasiektus rezultatus, numatytus veiksmus ateinantiems metams ir pasiūlymus dėl strategijos korekcijų, jei tokios būtų reikalingos.

Strategijos vykdymo stebėseną bus susieta su kiekvienos strateginės krypties siektiniais rodikliais, apimančiais advokaciją, sporto federacijų stiprinimą bei visuomenės fizinio aktyvumo didinimą. Kiekvienais metais bus vertinama, kaip LSFS narės prisideda prie šių tikslų įgyvendinimo ir kokie kiekybiniai ar kokybiniai pokyčiai fiksuojami.